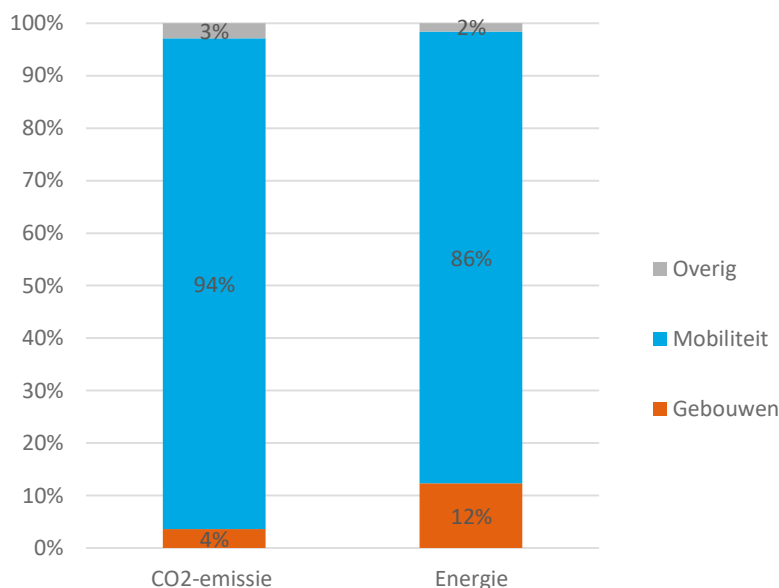


4 MAATREGELLEN EN DOELSTELLINGEN

4.1 Omschrijving methode

Op basis van de eerder hoofdstukken hebben we gezien dat de CO₂-uitstoot van Ordina grofweg onder te verdelen zijn in drie categorieën: Gebouwen, mobiliteit en overig. Het zakelijk verkeer en woon-werkverkeer veroorzaakt 94% van de CO₂-emissie van Ordina, 4% van de emissies zijn gebouw gebonden, de overige 3% zijn overige emissies (zoals papierverbruik). Voor energie is de verhouding respectievelijk 86%, 12% en 2% (zie ook onderstaande figuur).



Aangezien Ordina alle panden huurt, en daardoor niet altijd direct invloed heeft op de gebouwgebonden emissies en de emissies vanuit de gebouwen ook niet materieel zijn (< 5%) legt Ordina in haar Energiebeleidsplan de nadruk op het verminderen van de mobiliteit gerelateerd emissies. Met betrekking tot de kantoren focust Ordina zich op kantoor Nieuwegein (single tenant) en Groningen aangezien deze tezamen voor 98% het energieverbruik van de kantoren bepalen.

Om te komen tot een maatregelenlijst en bijbehorende doelstellingen heeft Ordina gebruik gemaakt van verschillende bronnen:

- Erkende maatregelen Energiebesparing (EML)
- Maatregelenlijst SKAO
- Initiatieven zoals Anders Reizen, MJA3, ...
- Maatregelenlijst MJA3

In de volgende paragrafen worden per scope de doelstellingen voor 2021 en 2022 beschreven inclusief een omschrijving op hoofdlijnen van de maatregelen die genomen worden om deze doelstellingen te bereiken. Het betreft hier zowel maatregelen in het kader van CO₂-reductie alsook energie-efficiency. Een gedetailleerde lijst met maatregelen is opgenomen in de bijlage.

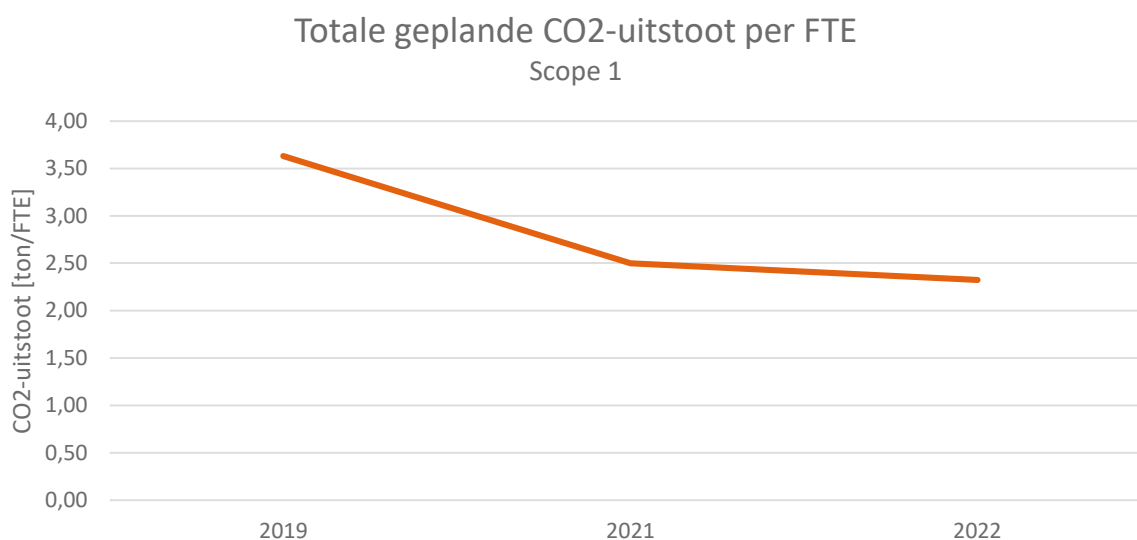
4.2 Scope 1

In 2021 treedt het nieuwe mobiliteitsbeleid van Ordina in werking. Hierin staan onder andere de volgende maatregelen die invloed hebben op de uitstoot van de leaseauto's:

- Ordina stimuleert in de nieuwe regeling de keuze voor een leaseauto met zo weinig mogelijk CO₂-uitstoot door middel van toeslagen die gekoppeld zijn aan CO₂-grenzen.
- Dieselauto's worden vanwege hun fijnstof uitstoot niet meer in het nieuwe lease-aanbod aangeboden.

- De duurzame ambitie is hoog, want vanaf 1 januari 2022 is het de bedoeling om alleen nog maar volledig elektrische auto's toe te laten in het lease-aanbod. Zo zorgen we samen voor een nog kleinere CO₂-footprint.
- Ordina gaat leaserijders aanmoedigen hun auto ook eens te laten staan en zakelijke kilometers op een andere manier af te leggen. Zo krijgen leaserijders de beschikking over een NS Business Card en mogen ze straks ook een fiets leasen naast hun leaseauto. Naast een groene keuze, is de fiets ook een gezonde keuze.
- Samen met de pandeigenaren wordt gekeken naar verdere verduurzaming van de panden, bijvoorbeeld door te kijken of het inregelen van installaties op basis van weersvoorspellingen mogelijk is. Daarnaast is het de ambitie van Ordina om voor haar panden te kijken of er groen gas ingekocht kan worden.
- Het draagvlak voor thuiswerken is toegenomen (door het coronavirus (COVID-19) is dit meer standaard geworden). Ordina wil kijken of ze in de toekomst deze trend deels kan vasthouden. Dit bespaart op autokilometers.
- Een deel van het gehuurde kantooroppervlakte in Groningen zal worden afgestoten. Dit heeft slechts beperkt invloed op de CO₂-uitstoot, aangezien er slechts sprake is van een minimaal aardgasgebruik.

Doelstelling: Op basis van de bovenstaande maatregelen, verwacht Ordina in de periode 2021-2022 een besparing te kunnen realiseren van 1,31 ton CO₂/fte. Dit komt overeen met een daling van 36% van de scope 1 emissies in 2019. De verwachte scope 1 emissies komen daarmee eind 2022 uit op 2,32 ton CO₂/fte.



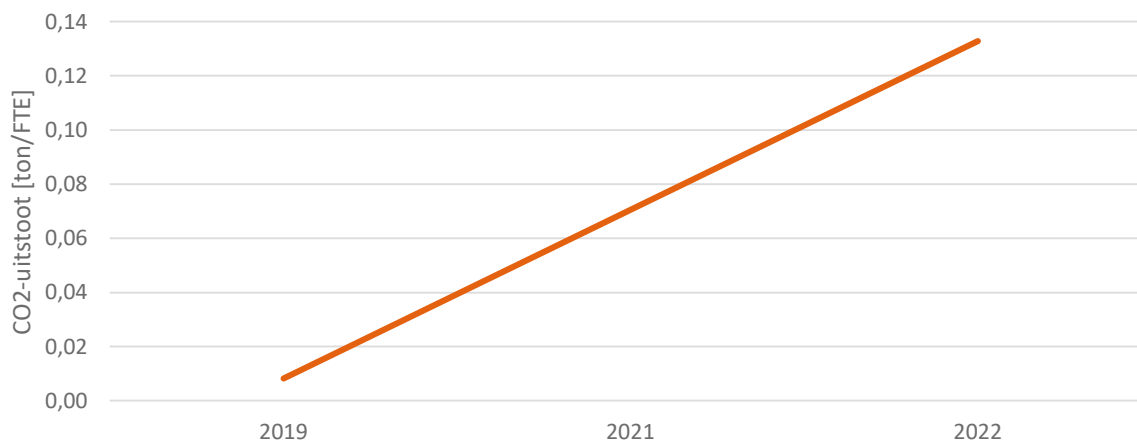
4.3 Scope 2

- Een deel van het gehuurde kantooroppervlakte in Groningen zal worden afgestoten. Dit heeft geen invloed op de CO₂-uitstoot, aangezien er groene elektriciteit wordt ingekocht. Wel heeft deze maatregel invloed op het energieverbruik.
- Samen met de pandeigenaren wordt gekeken naar verdere verduurzaming van de panden, bijvoorbeeld door te kijken of het inregelen van installaties op basis van weersvoorspellingen mogelijk is. In Eindhoven is in overleg met de pandeigenaar afgesproken om groene stroom in te kopen zodat het laatste stukje grijze stroom van de CO₂-footprint van Ordina kan worden vergoend.

Verder wordt er in scope 2 een toename verwacht van CO₂-emissies, als gevolg van de elektrificatie van de leasevloot.

Doelstelling: Op basis van de bovenstaande maatregelen en ontwikkelingen, verwacht Ordina in de periode 2021-2022 een toename van de scope 2 emissies van 0,12 ton CO₂/fte. De verwachte scope 2 emissies komen daarmee eind 2022 uit op 0,13 ton CO₂/fte.

Totale geplande CO₂-uitstoot per FTE Scope 2



4.4 Scope 3 - Business Travel

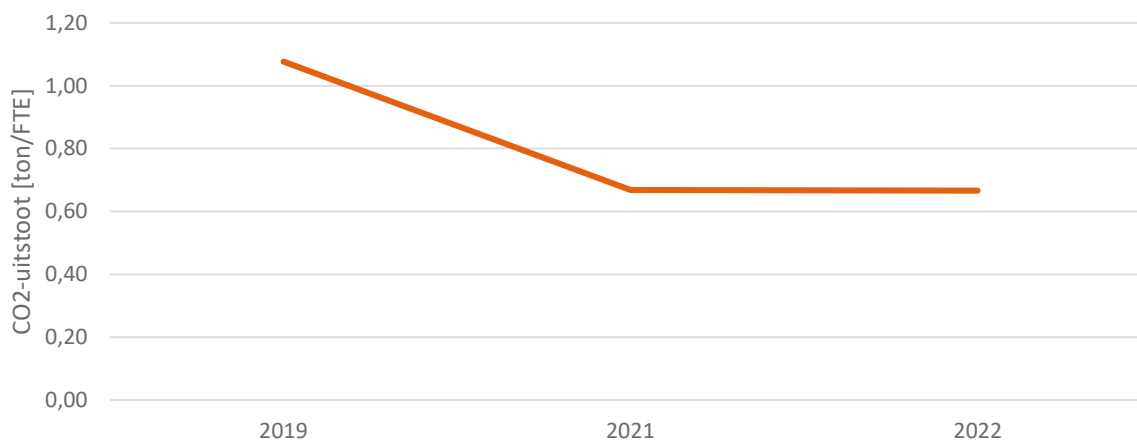
De volgende maatregelen op scope 3 – business travel staan gepland in de komende periode:

- Het draagvlak voor thuiswerken is toegenomen (door het coronavirus (COVID-19) is dit meer standaard geworden). Ordina wil kijken of ze in de toekomst deze trend deels kan vasthouden. Dit bespaart op autokilometers.
- Het is de ambitie om het aantal korte afstand vluchten (binnen Europa) te laten dalen, door deze met bijvoorbeeld trein af te leggen.

Door de aanpassingen in het leasebeleid wordt een verschuiving in CO₂-uitstoot verwacht naar scope 3. Naar verwachting zullen leaserijders meer gebruik gaan maken van het openbaar vervoer.

Doelstelling: Op basis van de bovenstaande maatregelen en ontwikkelingen, verwacht Ordina in de periode 2021-2022 een afname de emissies als gevolg van business travel van 0,41 ton CO₂/fte. Dit komt overeen met een daling van 38% van de scope 3 emissies door business travel in 2019. De verwachte scope 3 – business travel emissies komen daarmee eind 2022 uit op 0,67 ton CO₂/fte.

Totale geplande CO₂-uitstoot per FTE Scope 3 - Business Travel

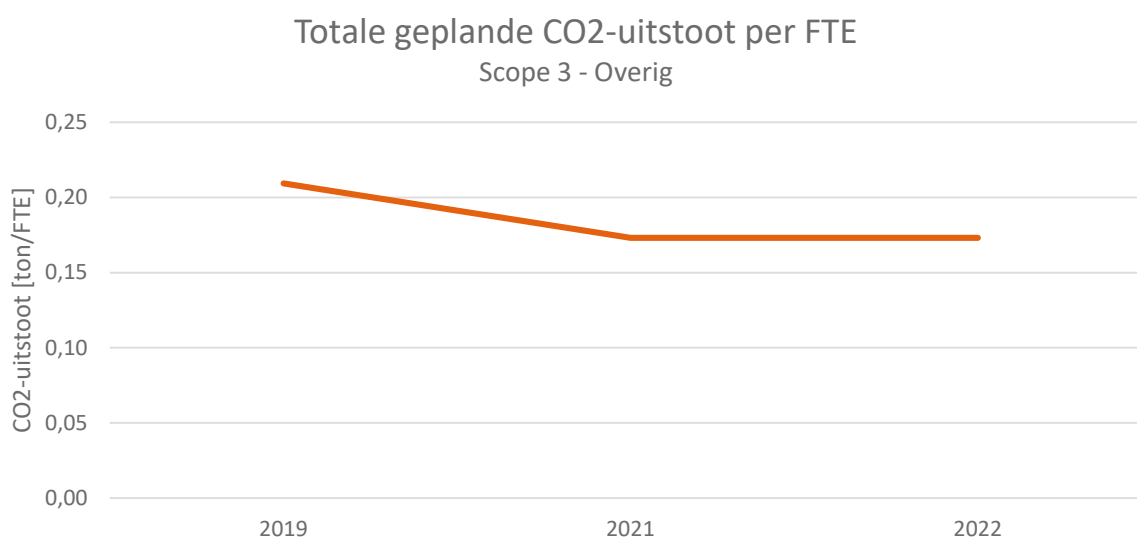


4.5 Scope 3 – Overig

Ordina wil ook haar overige scope 3 emissies verminderen. De volgende maatregelen staan gepland:

- Afbouwen van het gebruik van de datacentra door applicaties vanuit de Cloud te gebruiken
- Verminderen van afval op de kantoren door centraliseren van locaties waar afval verzameld wordt en het maken van afspraken met de cateraars.

Doelstelling: Op basis van de bovenstaande maatregelen en ontwikkelingen, verwacht Ordina in de periode 2021-2022 een afname van de overige scope 3 emissies van 0,04 ton CO₂/fte. Dit komt overeen met een daling van 17% van de overige scope 3 emissies in 2019. De verwachte overige scope 3 –emissies komen daarmee eind 2022 uit op 0,17 ton CO₂/fte.



4.6 Continuering huidige maatregelen

Naast de bovengenoemde nieuwe maatregelen, zullen er ook een aantal maatregelen uit voorgaande energieplannen worden gecontinueerd. Deze leiden echter niet tot een additionele en/of concrete CO₂- of energiereductie ten opzichte van basisjaar 2019. Het betreft de volgende maatregelen:

- Inkoop Groene stroom panden
- Warme truien-dag (jaarlijks)
- Pand sluiten op dagen rondom feestdagen (Vrijdag na Hemelvaart, Rondom Kerst, etc). Afhankelijk van Covid.
- Samenvoegen Mer 1 en 2 Nieuwegein
- Halogeen vervangen door LED (ongoing, mogelijk ook de L5 lampen vervangen, zodra rendabel)
- Goed onderhoud en efficiënt inregelen van de installaties
- Overstap naar de cloud (ongoing)
- Duurzaamheidsaspecten meewegen bij inkoop van goederen/producten/diensten
- Monitoren gebruik/temperatuur/verbruik gebouw.
- Luchtbevochtiger afstellen (dit scheelt energie, maar ivm Covid wordt alles opnieuw beoordeeld). Zo hebben we de instellingen nu zo aangepast dat het beter is voor de luchtkwaliteit, maar wel mogelijk meer stroom vraagt.
- Verlichtingsplannen in het pand continueren.
- Verbeteren van video-conferencing (Teams) mogelijkheden. Door Covid een hoge vlucht genomen.
- Greening of IT (archiefbeleid, data-storage, beperken over-dimensionering IT, Cloud, virtualisatie, optimaliseren instellingen applicaties t.b.v. performance en energieverbruik. Consolidatie applicatie-landschap.
- Greening by IT (in de keten bij klanten CO₂-reductie teweegbrengen. B.v. Supply Chain Optimization). Of gebruik van CO₂ Checker Tool voor werk-locatie-optimalisatie).